



MIESTNA INOVAČNÁ STRATÉGIA OBCE MALÉ HOSTE

Samosprávny kraj:	Trenčiansky
Okres: Bebravou	Bánovce nad
Región:	Považský
Adresa:	Obecný úrad
	Malé Hoste 191
	956 37 Zlatníky
Tel:	038 / 769 51 04
IČO:	00310751
Rozloha:	681 ha
Prvá písomná zmienka:	v roku 1329

2008 - 2017

SCARABEO-SK,s.r.o. Povstalecká cesta 16, 974 09 Banská Bystrica

O ÚVOD

Miestna inovačná stratégia je povinnou súčasťou Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja, ktorého záväznú štruktúru definuje zákon o podpore regionálneho rozvoja 503/2001 v znení neskorších predpisov. Podľa tohto zákona je Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce strednodobý rozvojový dokument, ktorý sa vypracúva na obdobie desiatich rokov pri uplatnení princípu partnerstva. Pozostáva z analyticko-strategickej a programovej časti.

Analyticko-strategická časť sa vypracúva na obdobie desiatich rokov. Analyticko-strategická časť obsahuje:

- a. analýzu hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja, environmentálneho rozvoja a rozvoja kultúry obce,
- b. určenie slabých stránok a silných stránok rozvoja obce,
- c. strategický plán rozvoja obce v strednodobom horizonte pri zohľadnení jeho vnútorných špecifík, ktorý určí hlavné smery jeho rozvoja, ciele a prioritné potreby, vrátane tematických a územných priorít,
- d. miestnu inovačnú stratégiu,**
- e. určenie úloh a priorít v oblastiach podľa § 3 v rámci pôsobnosti podľa osobitného predpisu¹¹⁾,
- f. určenie tematických a územných priorít obce, ktorých rozvoj je potrebné prioritne podporovať s ohľadom na potrebu zabezpečenia rovnováhy a trvalo udržateľného rozvoja obce,
- g. finančné zabezpečenie.

Programová časť sa vypracúva na obdobie siedmich rokov. Programová časť obsahuje:

- a. zoznam opatrení a aktivít pre zabezpečenie realizácie priorít rozvoja obce,
- b. popis rozvojovej stratégie obce,
- c. priority a smery rozvoja obce podľa tematických odvetví, vrátane finančného plánu a zabezpečenia realizácie,
- d. inštitucionálne zabezpečenie a organizačné zabezpečenie,
- e. monitorovanie a hodnotenie so stanovením merateľných fyzických ukazovateľov a finančných ukazovateľov,
- f. časový harmonogram realizácie.

Nevyhnutnosť spracovania miestnej inovačnej stratégie

Ak si chce obec Malé Hoste, región Zlatnícka dolina, podnikateľské subjekty, organizácie a orgány miestnej samosprávy a obyvateľmi zaistiť dlhodobú konkurenčnú schopnosť, musí vytvoriť vhodné podmienky na uskutočňovanie inovácií. Úspešné inovácie vychádzajú z poznania evolúcie systémov, zo správneho definovania protirečení, zo zvládnutia psychológie, filozofie a ekonomiky inovácií. Inovácie musia integrovať hlavne procesy obchodu a marketingu, vývoja, výroby, podnikových zdrojov a ich organizácie. Až doteraz sa väčšina organizácií orientovala na stratégiu nízkych nákladov. Éra nízkych nákladov však skončila. Konkurencieschopnosť si musia subjekty rozvíjať kombináciou inovácií a metód pre racionalizáciu organizácie práce a zvyšovania produktivity. Otázka strategickej orientácie sa stáva kľúčovým faktorom konkurencieschopnosti a úspechu. Fáza definovania strategickej orientácie je v mnohých organizáciách úzkym miestom, avšak organizácie, ktoré dokážu pomocou dobrej metodiky systematicky a rýchlo túto fázu zvládnuť, si budujú veľký konkurenčný náskok. Inovácie zabezpečujú lepšie výsledky, organizácia však musí vedieť, aká inovačná stratégia jej môže zaistiť trvalú úspešnosť. Ako zorganizovať svoje inovácie tak, aby sa stala prispôsobivou na vývoj prostredia, v ktorom pôsobí. Inovácie možno zaradiť do štyroch kategórií podľa toho, či potrebné zdroje a schopnosti k inováciám existujú vo vnútri organizácie, alebo mimo nej, či sú už k dispozícii, alebo je nutné ich vytvoriť. Rozlišuje štyri základné prístupy k inováciám – štyri inovačné stratégie:

- Manažment znalostí: V riadení rozvoja obce existuje značné množstvo znalostí a kompetencií. Prispôsobivé, inovatívne manažérske tímy sa koncentrujú na efektívne nové využitie a kombináciu existujúcich zdrojov inovácií. Sústreďujú sa hlavne na tie zdroje, ktoré boli doteraz nevyužitá a zostávali bokom pozornosti. Veľký dôraz sa kladie na spoločné využívanie znalostí z rôznych odborných oblastí a na uľahčenie transferu znalostí.
- Výskum a vývoj: V tomto prípade sa oblasť orientuje len na veľké inovatívne firmy, prípadne organizácie terciárneho vzdelávania, disponujúce personálnymi kapacitami a finančnými

prostriedkami. Prispôsobivé, inovatívne firmy sa snažia s veľkým úsilím získať nové znalosti. Tie získavajú napr. prostredníctvom výskumných a vývojových stredísk alebo prostredníctvom interných tímov pre vývoj nových myšlienok. Rastie počet ľudí zapojených do získavania nových znalostí, budujú sa interné siete pre získavanie a zdieľanie znalostí.

- Spolupráca medzi samosprávou, podnikmi a výskumnými organizáciami: Prispôsobivé, inovatívne organizácie kladú dôraz na vyvážený vzťah medzi interným výskumom a vývojom a stratégiou spolupráce s inými firmami na vývoji a výskume. Medzifiremná spolupráca umožňuje znížiť riziká spojené s technologickým vývojom a ponúka prístup k novým trhom alebo k doplňujúcim druhom produktov. Úloha samosprávy v tomto prípade sa ohraničuje na vytváranie vhodných priestorových podmienok, kde sa uvedené inovácie, prípadne ich transfer môže uskutočňovať.
- Podnikateľské jednanie: Obec a jej manažment musí v prípade podpory inovácií myslieť a jednať podnikateľsky. Podnikateľské myslenie a jednanie, predstavuje ďalšiu hnaciu silu inovácií. Už nejde len o náklady a obmedzenie rizík, ale taktiež o snahu silnejšie sa sústrediť na potreby a požiadavky obyvateľov ako zákazníkov a na základe toho formulovať a využívať rozvojové šance.

Prispôsobivá, inovatívna organizácia verejného alebo súkromného sektora, sa sústreďuje na vyváženú kombináciu všetkých štyroch stratégií. Pravidelne preveruje funkčnosť tejto kombinácie a podľa potreby túto kombináciu mení, vyvíja. Pokiaľ organizácia uplatňuje všetky štyri inovačné stratégie súčasne, maximalizuje svoje šance na úspešné prispôsobenie sa meniacemu prostrediu. O investíciách do inovácií by sa nemalo preto rozhodovať len s ohľadom na krátkodobý zisk alebo úsporu nákladov, ale predovšetkým na prispôsobenie sa dynamickému vývoju prostredia a úspešné prežitie a rozvoj obce, regiónu a všetkých organizácií a firiem, ktoré sa tam nachádzajú.

1 ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU – VŠEOBECNÝ STAV

Inovačné aktivity ako výsledky výskumu a vývoja vo všeobecnosti sú podobne ako v Európskej únii, tak aj na Slovensku, hybnou silou rozvoja ekonomiky, rozvíjajú možnosti budúcej konkurencieschopnosti vo forme nových poznatkov, zvyšujú efektívnosť ekonomiky a jej akcieschopnosť, najmä prostredníctvom MSP. Štáty, ktoré v minulosti do týchto aktivít investovali vyšší objem finančných prostriedkov, sú v súčasnosti na ekonomicky vyspelej úrovni a znahonásobujú efekt vložený do vedy a techniky. Slovenská republika nemôže ísť inou cestou.

V súčasnosti na Slovensku neexistuje ucelená inovačná stratégia. Rovnako neexistuje ucelený funkčný inovačný systém, ktorý by mal byť tvorený inštitúciami, politikami, programami a nástrojmi vytvárajúcimi podmienky podpory inovácií, zvyšujúcimi konkurenčnú schopnosť hospodárstva a ekonomiky Slovenskej republiky.

Proinovačné opatrenia, okrem priamej realizácie výsledkov aplikovaného výskumu, sa začali implementovať až po roku 2000, pričom išlo skôr o implicitné ako o explicitné nástroje. Počet explicitných inovačných opatrení je veľmi nízky v porovnaní s ostatnými krajinami EÚ. Predchádzajúca vláda presadzovala viac politiku zameranú na zlepšenie rámcových podmienok podnikateľského prostredia, sociálneho rozvoja a reformné procesy, než na špecifické intervencionistické opatrenia. Veda, technika a inovácie až donedávna neboli zaradené medzi jej najdôležitejšie priority. To sa stalo až v poslednom období po prijatí Stratégie rozvoja konkurencieschopnosti Slovenska do roku 2010. Jednou z doterajších priorít bolo prilákať čo najväčšie množstvo zahraničných investorov v snahe riešiť problém vysokej nezamestnanosti a rastúcej nerovnováhy ekonomickej sily regiónov. Podpora vzniku nových technológií nebola považovaná za naliehavý problém a predpokladalo sa, že tento problém vyrieši prílev priamych zahraničných investícií. Ako ukazuje prax, zahraniční investori prispeli skôr k transferu technológií ako k tvorbe nových inovácií investovaním do výskumu a vývoja.

Prevažná časť momentálne aplikovaných nástrojov je nesytemová, zameraná na firmy, ktoré nedisponujú dostatkom zdrojov na inovácie. Skúmanie inovatívnosti firiem odhalilo potrebu väčšej aplikácie proaktívnych nástrojov podporujúcich podniky, ktoré síce majú dostatok zdrojov, ale z rôznych dôvodov neinovujú - ako príklad by sme mohli spomenúť najmä nedostatok vedomostí o inováciách a slabý inovatívny manažment. Zo strany štátu chýbajú systémové nástroje podporujúce interakcie inovátorov a difúziu inovácií (napr. schémy mobility výskumno-vývojových pracovníkov, či podpory inovatívnej kultúry). V oblasti stimulovania medzifiremnej spolupráce (interakcií inovátorov) sa vláda obmedzuje len na podporu vzniku priemyselných zón a parkov. Väčšina iniciatív podporujúcich spoluprácu firiem neprichádza však „zhora“, ale „zdola“ od rôznych inštitúcií nevládneho

charakteru (napr. priemyselných asociácií, alebo technologických centier). Neuplatňujú sa takmer žiadne opatrenia podporujúce inovatívnosť vo sfére služieb.

Ďalším dôležitým negatívnym javom je fakt, že kľúčový vzťah v inovačnom systéme, t.j. vzťah medzi výskumno-vzdelávacím systémom a podnikmi je veľmi slabo rozvinutý. V súvislosti s hľadaním dôvodov nedostatočného dopytu firiem po výsledkoch výskumu a vývoja uskutočňovaného štátnymi inštitúciami a ich slabej komercializácie, je potrebné zvážiť otázku komerčnej aplikácie štátneho výskumu a vývoja.

Prepojenie medzi podnikmi a výskumno-vývojovým systémom by síce mohli pomôcť riešiť inovačné schémy spolufinancovania, zamerané na špecifické problémy MSP, ktoré však dnes nie sú plne zamerané na komerčné využitie vedy, pričom toto by malo byť hlavné kritérium rozdeľovania financií. V súvislosti s problémom komercializácie neexistuje medzinárodné porovnanie výsledkov slovenskej vedy a jej umiestnenie medzi svetovými výsledkami výskumu a vývoja. Ďalším negatívnym dôsledkom slabého prepojenia výrobnéj a výskumnej sféry je nedostatočná ponuka výsledkov výskumu a vývoja vhodných pre komerčné využitie.

Na Slovensku ešte nie je úplne rozvinuté priaznivé proinovatívne podnikateľské prostredie, o čom svedčí aj slabá inovatívnosť firiem. Chýba technologicky orientovaný podnikateľský segment, ktorý by sa stal základom inovačnej dynamiky krajiny. Preto vystupuje do popredia nutnosť vo väčšej miere podporiť vznik a rast inovatívnych firiem. Až do roku 2001 inštitucionálny rámec neponúkal podnikateľským subjektom podporné schémy pre inovácie. V súčasnosti bolo rozvinutých niekoľko takýchto schém. Problémom však je, že nie sú prístupné pre všetky podnikateľské subjekty. Preto považujeme za veľkú výzvu zvýšiť informovanosť firiem i slovenskej verejnosti o podporných aktivitách vlády vo sfére inovácií, najmä čo sa týka existencie rôznych inovačných programov a konzultačných a poradenských organizácií.

Dôvodov slabej inovatívnosti firiem a nízkych súkromných výdavkov výskum a vývoj je niekoľko. Prvým je nedostatok kapitálu, hlavne rizikového, ktorý sa týka najmä podnikateľskej sféry. Aj keď situácia sa za posledné roky v tejto oblasti zlepšila, kapitálové trhy sú na Slovensku stále málo rozvinuté. Pretrvávajúce problémy s dostupnosťou vonkajšieho kapitálu naznačuje i fakt, že podniky inovujú prevažne z vlastných finančných zdrojov.

Druhým dôvodom je, že len malé percento firiem považuje inovatívnosť za dôležitý zdroj konkurencieschopnosti. Inak povedané, prevažná väčšina firiem na Slovensku si neuvedomuje, alebo podceňuje význam inovácií v dnešnom globálnom hospodárstve. Táto skutočnosť v sebe nesie riziko, že firmy nebudú vedieť využívať príležitosti, ktoré im ponúkajú napr. inovačné programy EÚ, o čom svedčí aj pomerne nevýrazná účasť slovenských zástupcov priemyslu v 5. a 6. Rámcovom programe. Inými slovami ide o slabo rozvinutú inovatívnu kultúru. Preto je potrebné rozvíjať ľudské zdroje najmä v oblasti inovačného manažmentu.

Uvedený nepriaznivý stav sa rozhodla vláda SR riešiť a vo svojom uznesení č. 832/2006, bod B 31, zo dňa 8. októbra 2006 k návrhu aktualizácie Národného strategického referenčného rámca Slovenskej republiky na roky 2007 – 2013 uložila „zriadiť Komisiu pre koordináciu a hodnotenie znalostnej ekonomiky v rámci súvisiacich operačných programov a prioritných osí a v spolupráci s ministrom výstavby a regionálneho rozvoja zapracovať jej kompetencie do finálnej verzie Národného strategického referenčného rámca Slovenskej republiky na roky 2007 – 2013“.

Základy horizontálnej koordinácie inovácií v rámci uvedenej komisie sú dané uznesením č. 1090/2006 zo dňa 20. decembra 2006 k Návrhu štatútu Komisie pre vedomostnú spoločnosť. Jej postavenie je definované ako koordinačný, poradný a odborný orgán vlády Slovenskej republiky pre otázky týkajúce sa **rozvoja vedomostnej spoločnosti**, vrátane problematiky vedomostnej spoločnosti v relevantných operačných programov Národného strategického referenčného rámca na roky 2007-13 pre ciele „Konvergencia“ a „Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť“ a Národného strategického plánu rozvoja vidieka.

1.0 Základná charakteristika obce Malé Hoste

Z hľadiska administratívneho členenia je obec Malé Hoste súčasťou okresu Bánovce a Vyššieho územného celku Trenčín.

Tab. 1 Základná charakteristika obce Malé Hoste	
Kód obce	505102
Názov okresu	Bánovce nad Bebravou
Názov kraja	Trenčianský
Štatút obce	obec
PSC	956 40
Telefónne smerové číslo	038
Prvá písomná zmienka o obci - meste - rok	1329
Nadmorská výška obce - mesta v m	268
Celková výmera územia obce [m ²]	6 805 929
Hustota obyvateľstva na km ²	64
Zdroj: ŠÚ SR	

Nadmorská výška obce je 268 m.n.m. a radí sa k nízko položeným obciam. Celková výmera územia presahuje 6,8 mil. m². Z hľadiska hustoty osídlenia patrí obec k stredne zaľudneným obciam.

Vymedzenie územia, geografická poloha

Chotár obce Malé Hoste sa rozprestiera na území Podunajskej pahorkatiny, ktorá ako súčasť Podunajskej nížiny patrí k najteplejším a poľnohospodársky najúrodnejším oblastiam Slovenska. Stred obce sa nachádza vo výške 268 metrov n. m. Celková rozloha obce je 6,8 mil. m². Na severe susedí kataster obce s katastrom obce Zlatníky a z juhu susedí s obcou Pochabany.

Horografia

Reliéf kraja je pomerne členitý. Južné časti kraja majú prevažne nížinný a pahorkatinový reliéf s prechodom do kotlinovo – pahorkatinového a vrchovinového reliéfu. Z hľadiska typologického členenia reliéfu je zastúpený prolúviálne – fluvialny reliéf, sedimentový fluvialno – denudačný reliéf a fluvialne rezaný rázsochový reliéf. Reliéf v okolí obce formuje pohorie Považský Inovec.

Demografia

Oblasť ľudských zdrojov je zameraná na rozvoj, vzdelanosti, zamestnanosti a trhu práce. Oblasti identifikované na lokálnej úrovni sú relevantné s Národným plánom zamestnanosti.

Z hľadiska vierovyznania je obec prakticky homogénna. Dominantná časť obyvateľov (96, 86%) sa hlási k rímsko-katolíckemu vierovyznaniu. V malej miere sú zastúpené evanjelické a grékokatolícke vierovyznania. Len 1,12 % obyvateľstva je bez vyznania.

Tab. 2 Bývajúce obyvateľstvo podľa náboženského vyznania			
Ukazovateľ	SĽDB 1991		SODB 2001
Rímskokatolícke %		93,22	96,86
Evanjelické %		0,00	1,35
Gréckokatolícke %		0,21	0,22
Pravoslávne %		0,00	0,00
Čs. Husitské %		0,00	0,00
Bez vyznania %		2,12	1,12
Ostatné %		0,00	0,00
Nezistené %		4,45	0,45
www.statistics.sk			

Z hľadiska národnostnej štruktúry sa prevažná časť obyvateľov (99, 78%) hlási k Slovenskej národnosti, 0,22 % obyvateľstva sa hlási k čestkej národnosti.

Úroveň sociálneho rozvoja charakterizuje viacero ukazovateľov, medzi ktoré patrí aj demografická situácia a zloženie obyvateľstva. Pre demografický vývoj je vo všeobecnosti charakteristický znižujúci sa prirodzený prírastok obyvateľstva a starnutie populácie. V prípade obce Malé Hoste bol zaznamenaný pokles počtu obyvateľov.

Tab. 3 Počet obyvateľov v obci od roku 2002 do roku 2006 (počet osôb)					
Ukazovateľ / Rok	2002	2003	2004	2005	2006
Počet obyvateľov	439	446	445	444	434
OcÚ Malé Hoste					

Celkový počet obyvateľov vykazuje v sledovanom období nerovnomerný trend. Za sledované 5 ročné obdobie v priemere počet obyvateľov klesol o 1,1 %. Priemerný koeficient rastu dosiahol hodnotu 0,997722, čo predstavuje priemerný ročný pokles o 0,22 %. Predpokladaný vývoj do budúcnosti prezentuje nasledujúca tabuľka.

Najväčší podiel pripadá na obyvateľov v produktívnom veku, najmenší podiel na obyvateľov v predproduktívnom veku. V priemere došlo v skupinách v predproduktívnom a produktívnom veku k poklesu počtu obyvateľov. Uvedený trend je negatívny, nakoľko predpokladá sklon k stárnutiu obyvateľstva. V skupine v poproduktívnom veku dochádza k nárastu počtu obyvateľov.

Tab. 4 Obyvateľstvo podľa štruktúry základných vekových skupín			
Ukazovateľ / Rok	Predproduktívny vek	Produktívny vek	Poproduktívny vek
2002	100	256	83
2003	97	261	88
2004	91	263	91
2005	88	263	93
2006	83	250	101
OcÚ Malé Hoste			

Samospráva

Vzťah samospráva – občan si vyžaduje vypracovať projekt klientského prístupu riešiaci ako, vzťah zamestnancov úradu, tak aj poslancov ku občanom a návštevníkom obce. Druh a lokalizácia zariadení samosprávy a inej administratívy je odrazom významu a funkcie, ktorú obec zastáva v štruktúre organizácie správy v regióne.

Spádovosť obce (31.12.2005)	
Sídlo matričného úradu	Šišov
Sídlo pracoviska daňového úradu	Bánovce nad Bebravou
Sídlo pracoviska Obvodného oddelenia policajného zboru	Bánovce nad Bebravou
Sídlo Okresného súdu	Bánovce nad Bebravou
Sídlo Okresného riaditeľstva Hasičského a záchranného zboru	Bánovce nad Bebravou
Sídlo pracoviska obvodného úradu	Bánovce nad Bebravou
Sídlo Územnej vojenskej správy	Trenčín
Sídlo územného Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny	Partizánske
Sídlo Obvodného úradu životného prostredia	Bánovce nad Bebravou

Vybrané služby v obci Malé Hoste

Vybrané služby (31.12.2005)	
Predajňa potravinárskeho tovaru	áno
Predajňa zmiešaného tovaru	nie
Pohostinské odbytové stredisko	áno
Predajňa nepotravinárskeho tovaru	nie
Predajňa pohonných látok	nie
Zariadenie pre údržbu a opravu motorových vozidiel	nie
Predajňa súčastok a príslušenstva pre motorové vozidlá	nie
Hotel (motel, hotel)	nie
Penzión *** až *	nie
Turistická ubytovňa ** *	nie
Chatová osada *** až *	nie
Kemping **** až *	nie
Ostatné hromadné ubytovacie zariadenia	nie
Komerčná poisťovňa	nie
Komerčná banka	nie
Bankomat	nie

Nasledujúca tabuľka prezentuje prehľad technickej infraštruktúry v obci.

Tab. 5 Prehľad technickej infraštruktúry v obci			
		jednotka súčasný stav	jednotka budúci stav
Pošta	ano/nie	nie	
Káblová televízia	ano/nie	nie	
Verejný vodovod	pokrytie v %	0	100
Verejná kanalizácia dažďová	pokrytie v %	60	80
Kanalizačná sieť pripojená na ČOV	pokrytie v %	0	100
Rozvodná sieť plynu	pokrytie v %	100	100
pripojenie na sieť internet	DSL		
	ISDN	áno	áno
	EDGE		
	Wi-Fi		
verejný internet	ano/nie	nie	Áno
verejný prístupový bod	ano/nie	nie	Áno
internetová kaviareň	ano/nie	Nie	nie
pokrytie signálom Orange	%	60	100
pokrytie signálom T-mobile	%	45	80
verejné studne	počet	2	2
skládka TKO	ano/nie	nie	Nie
separovaný zber	ano/nie	áno	áno
zberný dvor pre separovaný zber	ano/nie	nie	Áno
kompostovisko	ano/nie	nie	áno
cintorín	počet	1	1
dom smútku	počet	1	1

Dopravne je obec prístupná, najmä v hlavnom smere severozápad – juhovýchod po ceste III. triedy. Z hľadiska rozvoja cestovného ruchu je rozhodujúca východná cestná a železničná magistrála vedúca cez obec Rybany v smere do okresného mesta.

Tab. 6 Prehľad dopravnej infraštruktúry			
		jednotka súčasný stav	jednotka budúci stav
počet parkovacích miest	obecný úrad	4	4
	ZŠ, MŠ	2	2
	cintorín	6	6
	športová infraštruktúra		
	dom kultúry	3	3
	oddychové zóny		
	obchodné jednotky	4	4
počet zastávok SAD	počet	6	6
Najbližšia zastávka vlakov osobnej dopravy - názov	áno/nie	2	2
chodníky popri cestách	km cca.	Bánovce n/B	
miestne komunikácie	km cca.	0	1,5
štátne komunikácie	km cca.	4	4
		2	2

Prehľad verejných služieb v obci

Šport	
Kúpalisko umelé alebo prírodné	nie
Telocvičňa	nie
Ihrisko pre futbal (okrem školských)	nie

Kultúra	
Knižnica	áno
Videopožičovňa a DVD požičovňa	nie
Kino stále	nie

Zdravotníctvo

Lekárne a výdajne liekov	nie
Samostatné ambulancie praktického lekára pre dospelých	nie
Samostatné ambulancie praktického lekára pre deti a dorast	nie
Samostatné ambulancie praktického lekára stomatóloga	nie
Samostatné ambulancie praktického lekára gynekológa	nie

1.1. Verejná podpora inovačných aktivít obce Malé Hoste v súčasnosti

V oblasti iných inovačných aktivít obec zaostáva hlavne pri malom a strednom podnikaní, kde v dôsledku vysokej kapitálovej poddimenzovanosti nie sú subjekty schopné bez verejnej pomoci uskutočňovať inovačné aktivity. Ide hlavne o podporu využívania alternatívnych zdrojov energií.

V prípade samostatnej samosprávy spadajú inovačné aktivity do rozvoja informačno-komunikačných technológií, a príprava obce a jej obyvateľov na e-government. Prioritné aktivity obce spadajú do podpory využívania Internetu, ktorý by mal zabezpečiť podmienky pre verejné poskytovanie Internetových služieb, ale hlavne zabezpečiť podmienky pre efektívne komunikovanie občanov, samosprávy a podnikateľských subjektov.

2 VÍZIA INOVAČNEJ STRATÉGIE OBCE MALÉ HOSTE

Inovačné aktivity obce smerovali do oblasti podpory výrobných inovácií, priestorového vybavenia a informačnej spoločnosti. V obci funguje verejný Internet, ktorý obyvatelia aktívne využívajú. Prostredníctvom neho a nového komunikačného systému samospráva – obyvateľ – podnikateľské subjekty, sa položili základy prechodu na nový spôsob vládnutia - e-government. V súvislosti s týmito hmotnými investíciami obec podporilo aj rozvoj ľudských zdrojov, ktorý bol zameraný na zvyšovanie počítačového vedomia u všetkých skupín obyvateľov.

3 PRIORITNÉ INOVAČNÉ OBLASTI OBCE

Prioritné inovačné oblasti obce podporujú prioritné rozvojové oblasti IS obce, ktoré sa orientujú na plnenie cieľov súvisiacich s inováciami. Inovačné aktivity sa dotýkajú primárne oblasti zameranej na podporu podnikateľského sektora, informatizácie a vzdelávania.

Hospodárstvo a vedecko-technický rozvoj

Priority v oblasti rozvoja hospodárstva a vedecko-technického rozvoja spadajú predovšetkým do vytvárania pozitívnych predpokladov na rozvoj podnikateľských aktivít. Ide hlavne o podporu využívania alternatívnych zdrojov energií.

Informatizácia obce

Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy. Vytvoriť vhodné podmienky na prechod na e-government na lokálnej úrovni (e-vote, e-services, ...). Umožniť obyvateľom obce a pracovníkom samosprávy zvyšovať svoje počítačové vedomie a zručnosti.

Vzdelávanie

Vytvorenie materiálnych, priestorových podmienok na uskutočňovanie celoživotného vzdelávania.

4 SWOT ANALÝZA

Analýza SWOT pomôže zamerať pozornosť na kľúčové oblasti rozvoja inovácií vo vnútri obce. Využitá bude hlavne pri budovaní jej silných stránok, odstraňovaní slabých stránok alebo ich akceptovaní (pokiaľ ich nie je možné odstrániť), využívaní príležitostí a vyrovnaní sa s rizikami vonkajšieho prostredia. SWOT analýza bude základným dokumentom a východiskom pre tvorbu inovačnej stratégie obce a strategického plánovania.

Slabé stránky	Silné stránky
<ul style="list-style-type: none"> - Slabá inovatívnosť firiem a nízke súkromné investície do výskumu a vývoja, - Neexistencia strategickej politiky obce v oblasti podpory inovácií, - Nízka miera podkapitalizovanosti podnikov sídliačich v obci, - Nízke priestorové vybavenie obce, - Nedostatok priestorov pre rozšírenie výrobných kapacít, - Nízka miera inovačných investícií, 	<ul style="list-style-type: none"> - Prevládajúci trend rozsiahlejšieho využívania informačných technológií vo všetkých sférach života. - Dlhodobá intenzívna medzinárodná spolupráca v oblasti vedy a techniky. - Predpoklady na príchod menších inovačných firiem do obce, - Príchod najmodernejších výrobných technológií, - Relatívne vzdelaná a kvalifikovaná pracovná sila, ktorá predstavuje potenciál pre inovácie - ich tvorbu i širšie využívanie. - Existencia centrálného koordinačného orgánu pre rozvoj vedomostnej spoločnosti, - Vzdelaná a kvalifikovaná pracovná sila, predstavujúca potenciál pre inovácie, - Dostatok finančných prostriedkov na výstavbu technickej infraštruktúry pre využívanie informačno-komunikačných technológií,
Ohrozenia	Príležitosti
<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočne rozvinutý systém financovania vedy a techniky. - Systém podpory zo strany štátu bude neatraktívny pre súkromnú sféru. - Jednotlivé opatrenia nebudú podporovať aktívne investície do inovácií. - Neexistujúci silný vzťah medzi výskumno-vzdelávacím systémom a podnikovou sférou, čo spôsobuje následne extrémne nízku mieru súkromných investícií vo výskume a vývoji. - Pretrvávajúca nízka mobilita vedecko-výskumných pracovníkov. - Nízky počet explicitných inovačných nástrojov, - Nedostatok proaktívnych a systémových nástrojov v inovačnej politike, - Nedostatok podporných nástrojov pre stimulovanie inovácií, - Nízky a ďalej klesajúci podiel výdavkov na výskum a vývoj na HDP. - Nevypracuje sa národná inovačná stratégia a regionálne inovačné stratégie. - Nízke využívanie výsledkov výskumu a vývoja zo štátneho a verejného (vysokoškolského) sektora súkromným sektorom v praxi. - Nedostatočná kvalita vzdelanostnej úrovne ľudských participujúcich na rozvoji inovácií. 	<ul style="list-style-type: none"> - Motivačne nastavený systém podpory inovácií z verejných zdrojov. - Rozvoj celoživotného vzdelávania ľudských zdrojov. - Zvýšený podiel verejných výdavkov na HDP alokovaných na podporu inovácií. - Vysoko aktívna trhovo orientovaná spolupráca VaV so súkromnou sférou. - Unifikovaný prístup a implementácia inovácie tretej generácie. - Využívanie medzinárodnej spolupráce, výmeny skúseností a know-how v oblasti inovácií a podporných nástrojov pre stimulovanie inovácií - Trvalo udržateľný hospodársky rast prostredníctvom inovácií tretej generácie,

Európska Komisia rozlišuje medzi inovačnou politikou prvej, druhej a tretej generácie. Inovačná politika prvej generácie bola zameraná na právny, regulačný a finančný rámec inovačných aktivít. Inovačná politika druhej generácie je vlastne súčasná inovačná politika a zdôrazňuje systémový prístup a význam infraštruktúr podporujúcich inovácie. Za účelom naplnenia cieľov Národného strategického referenčného rámca SR na roky 2007-2013 je nevyhnutný prechod na inovačnú politiku tretej generácie, ktorej úlohou je, aby sa inovácie stali integrálnou súčasťou všetkých politik.

Na základe záverov analýzy, môžeme konštatovať, že obec Malé Hoste urobila kroky najmä v inovačnej politike prvej generácie. Súčasný inovačný systém však zlyháva vo svojej kľúčovej úlohe - pri transformovaní nových poznatkov na zdokonalené materiály, výrobky, procesy, technológie a služby. Inak povedané, len veľmi malý pokrok nastal v oblasti inovačnej politiky druhej generácie. Čo sa týka inovačnej politiky tretej generácie, neexistuje koordinácia zodpovedných ministerstiev na najvyššej politickej úrovni a kompetencie vo sfére inovácií sú fragmentované.

Z toho vyplýva, že obec dnes čelí výzve modernizovať svoj inovačný systém a vytvoriť inovačnú stratégiu, ktorá v súlade s cieľmi Stratégie konkurencieschopnosti Slovenska do roku 2010 ponúkne vhodné riešenia pre zvýšenie inovatívnosti, budovania znalostnej ekonomiky a zabezpečenie hospodárskeho rastu, najmä prostredníctvom rastu výkonnosti MSP.

V podmienkach globálnej ekonomiky sa ukazuje aj pre obec Malé Hoste do budúca ako neudržateľná stratégia typu nízko nákladovej ekonomiky využívajúcej v súčasnosti ešte sčasti existujúce komparatívne konkurenčné výhody na báze nízkych nákladov (nízke mzdy, výhodný menový kurz a pod.). Najmä rastúca konkurencia krajín disponujúcich lacnou pracovnou silou rýchlo znehodnocuje tieto dočasné komparatívne výhody.

Na základe uvedených skutočností je preto zrejmé, že obec Malé Hoste musí smerovať k zdrojom výhod, ktoré sú už dnes reprezentované na báze znalostnej ekonomiky t.j. rastúci inovačný potenciál podnikov, kvalita ľudských zdrojov, výskumu a technológií, ktoré sú považované za kľúčové faktory rastu európskej konkurencieschopnosti.

5 STRATEGICKÉ CIELE INOVAČNÉHO ROZVOJA

STRATEGICKÝ INOVAČNÝ CIEĽ

Na základe analýzy súčasnej situácie a predpokladov ďalšieho rozvoja sa navrhuje pre obec Malé Hoste nasledovný strategický inovačný cieľ:

„Vytvoriť predpoklady na zavádzanie inovácií do už existujúcich prevádzok poľnohospodárskych firiem. Zabezpečiť investície do prechodu na znalostnú ekonomiku. Investície budú smerovať hlavne do technického a personálneho vybavenia v oblasti vzdelávania a technického vybavenia potrebného pre realizáciu elektronického vládnutia.

Formulácia strategického inovačného cieľa vychádza z predpokladu, že budú vytvorené podmienky pre stabilizáciu, rozvoj a adaptáciu ekonomicky aktívnych a výkonných subjektov. Zvyšovanie výkonnosti hospodárstva na udržateľnej úrovni v dlhodobom horizonte a rast jeho konkurencieschopnosti je považované za prioritu. Zároveň však musia byť vytvorené také podmienky, aby sa nezvyšovali výdavky verejných prostriedkov, ale aby nastala ich konsolidácia za účelom podpory nových rozvojových projektov.

Oblasť 1 Hospodárstvo a vedecko-technický rozvoj

Pomoc z Európskeho fondu regionálneho rozvoja bude poskytnutá pre túto oblasť činnostiam v nasledovných oblastiach:

1. v priemysle a v službách - na technologický rozvoj, inovácie a podnikanie, t.j. posilňovanie technologického rozvoja zameraného najmä na zvýšenie efektivity využitia materiálov a energií, vrátane infraštruktúry, pomoc na výskum a technologický rozvoj, aplikovaný výskum, vývoj a inovácie, na transfer technológií, vybudovanie kvalitnejšieho spojenia medzi podnikateľmi, univerzitami a subjektami výskumu a vývoja, rozvoj podnikateľských sietí a zoskupení,

poskytovanie podnikateľských služieb a inovácií, vytváranie hnedých parkov, na podporu udržateľných modelov výroby prostredníctvom zavádzania systémov kvality a systémov environmentálneho manažmentu, noriem, ochrany duševného vlastníctva, vrátane investícií do vzdelávania pracovníkov; podporu prezentácie podnikov.

2. pre zvyšovanie zamestnanosti a tvorbu pracovných miest v regiónoch sa pre aktivity prispievajúce k rastu konkurencieschopnosti priemyslu a služieb financovaných z ERDF uvažuje aj s využitím komplementárnych zdrojov z ESF podľa čl. 34 Nariadenia (ES) č. 1083/2006. Podpora z ESF bude určená pre motiváciu podnikateľov a pre zníženie počiatočných nákladov firiem, predovšetkým pre začínajúcich podnikateľov, živnostníkov ako aj podnikateľov, ktorých činnosť bude zameraná na inovatívne podnikanie. Oprávnenými výdavkami bude preplatenie časti mzdových nákladov počas troch rokov od založenia firmy, živnosti alebo realizácie inovatívneho podnikania.
3. v energetike - na využitie progresívnych technológií a zariadení za účelom vyššej účinnosti využitia primárnych energetických zdrojov s minimalizovaním dopadov na životné prostredie, na znižovanie energetickej náročnosti a využitie obnoviteľných zdrojov, využívaním progresívnych úsporných technológií na zásobovanie energiou a zariadení s vyššou účinnosťou využitia energie, celkovo zamerané na znižovanie energetickej náročnosti výroby a spotreby;

Hlavné ciele

Cieľom tohto opatrenia je zameranie pozornosti súkromného sektora na inováciu výrobných zariadení a podporu nových výrobných kapacít zameranú na posilnenie konkurencieschopnosti podnikov a vylepšenie ponuky inovatívnych výrobkov a následne vytvorenia prostredia na nadväzné posilnenie inovačných kapacít v súkromnom sektore. Očakáva sa vytváranie nových pracovných miest, rast pridanej hodnoty, zvýšenie efektivity, zníženie a odstraňovanie negatívnych vplyvov na životné prostredie.

Ďalej je to umožniť verejnému sektoru zabezpečiť rozvoj podnikania v oblasti priemyslu a služieb, zvýšenia zamestnanosti a kvality života v obci. Snahou je tiež podporiť pomocou verejného sektora obnovu podnikateľskej činnosti v kontexte vyváženého regionálneho rozvoja. Ďalším cieľom je podpora implementácie najlepších postupov a výrobných metód svetovej úrovne do nových a jestvujúcich spoločností (napríklad zavádzanie systémov manažérstva kvality, prípadne ďalších systémov (napr. certifikácia výrobkov európskou značkou zhody Keymark), ochrana duševného vlastníctva, priemyselného dizajnu, ktoré zvyšujú konkurencieschopnosť podnikateľov). Cieľom je umožniť podnikateľom vybudovať akreditačný a certifikačný systém zameraný na zvyšovanie kvality produkcie a možnosti zapojenia sa do medzinárodnej spolupráce.

V oblasti energetiky ide o priblíženie energetickej náročnosti úrovni porovnateľnej s EÚ, dosiahnutie úspor energie, zvyšovanie účinností využitia primárnych energetických zdrojov za účelom zníženia nákladov za energiu, ako aj zvýšenie podielu spotreby obnoviteľných zdrojov energie na celkovej spotrebe energie. Podporované budú programy, ktoré vedú k zvýšeniu využívania obnoviteľných zdrojov energie, ako aj programy zamerané na úspory a efektívne využívanie energie v priemysle a v službách na to nadväzujúcich.

Oblasť 2 Informatizácia obce

Stratégia sa zameriava na intervencie zvyšujúce inklúziu IKT a dostupnosť kvalitných verejných služieb a užitočného obsahu, poskytovaného občanom, podnikateľom a samotnej verejnej správe. Budú vytvárať a rozvíjať ponuku elektronických služieb a stimulovať dopyt po nich. Príspevky z fondu ERDF budú implementované prostredníctvom troch navzájom prepojených prioritných osí, ktoré sa vzájomne dopĺňajú a spoločne vytvárajú jeden celok. Hlavnými témami sú:

1. Efektívna elektronizácia verejnej správy a rozvoj elektronických služieb (G2G, G2P, G2B)
2. Rozvoj pamäťových a fondových inštitúcií a obnova ich národnej infraštruktúry (G2P, G2B, G2G)
3. Zvýšenie prístupnosti k širokopásmovému internetu (od chrbtových sietí po koncové zariadenia)

5.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Strategický zámer

Zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít, s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti a úrovne a kvality služieb pre obyvateľov obce. V oblasti priemyslu je potrebné okrem zachovania stabilných prvkov výroby všetkými možnými opatreniami podporovať vytváranie nových pracovných príležitostí. Z uvedeného dôvodu sa plánuje výstavba nových priemyselných zón, ktoré by významným spôsobom pozitívne ovplyvnili zamestnanosť a ekonomickú stabilitu v obci.

Cieľ 6.1.2 Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.	
Opatrenie 6.1.2.1 Aktivity	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie. Spracovanie technickej dokumentácie. Výstavba malých vodných elektrární na toku Livina. Výstavba zariadení na využívanie biomasy. Výstavba slnečných kolektorov. Využívanie geotermálnej energie.

5.2 INFORMATIZÁCIA OBCE

Strategický zámer

Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy. Vytvoriť vhodné podmienky na prechod na e-government na lokálnej úrovni (e-vote, e-services, ...). Umožniť obyvateľom obce a pracovníkom samosprávy zvyšovať svoje počítačové vedomie a zručnosti.

Cieľ 6.5.1 Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.	
Opatrenie 6.5.1.1 Aktivity	Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy. Technické zabezpečenie IS. Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty.
Opatrenie 6.5.1.2 Aktivity	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy. Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v obci. Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni.
Opatrenie 6.5.1.3 Aktivity	Podpora využívania Internetu v obci. Zriadenie verejných prístupových bodov v obci. Budovanie verejného Internetu v obci.

Cieľ 6.5.2 Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.	
Opatrenie 6.5.2.1 Aktivity	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy. Realizácia kurzov na získanie ECDL spôsobilosti pre pracovníkov miestnej samosprávy.
Opatrenie 6.5.2.2 Aktivity	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce. Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov obce. Realizácia kurzov na obsluhu a používanie obecného informačného a komunikačného systému.
Opatrenie 6.5.2.3 Aktivity	Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb. Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete.

5.3 ŠKOLSTVO A ŠPORT

Zabezpečenie všestranného rozvoja detí a mládeže. Zlepšenie technického stavu a vybavenia školy.

Cieľ 6.6.1 Budovanie a rozvoj školskej infraštruktúry.	
---	--

Opatrenie 6.5.1.1 Aktivity	Rekonštrukcia a rozšírenie priestorov knižnice. Spracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcia priestorov.
Opatrenie 6.5.1.2 Aktivity	Obstaranie počítačového vybavenia a napojenie na internet v priestoroch knižnice. Nákup výpočtovej techniky.
Opatrenie 6.5.1.3 Aktivity	Realizácia vzdelávacích kurzov v oblasti výpočtovej techniky. Finančné a personálne zabezpečenie.

6 MERATEĽNÉ INDIKÁTORY

Monitorovanie IS obce Malé Hoste sa vykonáva na základe súboru indikátorov priradených k jednotlivým cieľom a opatreniam (ktoré môžu byť priebežne konkretizované). Indikátory podporujú oprávnenosť verejných výdavkov na jednotlivé opatrenia a zároveň preukazujú ekonomickú účinnosť realizovaných verejných výdavkov. Indikátory budú zároveň základným faktorom pri tvorbe kritérií na čerpanie finančnej podpory z regionálneho rozvojového fondu.

6.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Ciele a opatrenia	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	
Cieľ 6.1.4	Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.			
Opatrenie 6.1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.	Objem preinvestovaných prostriedkov	Výsledok	SKK
		Objem vyprodukovanej elektrickej energie	Výsledok	kW
		Počet vytvorených nových pracovných miest	Dopad	počet

6.2 INFORMATIZÁCIA OBCE

Ciele a opatrenia	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	
Cieľ 6.5.1	Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.			
Opatrenie 6.5.1.1	Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.	% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	Dopad	%
		% podnikov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	Dopad	%
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	Dopad	%
Opatrenie 6.5.1.2	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.	on-line dostupnosť 20 základných verejných služieb	dopad	%
		Počet potrebných dokumentov pri vybavení agendy spojenej s vybranou životnou udalosťou	výsledok	Počet
		% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	Dopad	%
		% podnikov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	Dopad	%
		Podiel transakčných typov	Dopad	%

		služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb		
Opatrenie 6.5.1.3	Podpora využívania Internetu v obce.	Počet pripojených subjektov	Dopad	počet
		Počet podporených projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb	dopadu	počet
		Celkový objem prenesených dát	dopad	GB

Ciele a opatrenia		Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka
Cieľ 6.5.2	Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.			
Opatrenie 6.5.2.1	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku hlavný	počet
		Počet podporených projektov	výstupu hlavný	počet
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	Dopad	%
Opatrenie 6.5.2.2	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku hlavný	počet
		Počet podporených projektov	výstupu hlavný	počet
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	Dopad	%
Opatrenie 6.5.2.3	Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku hlavný	počet
		Počet podporených projektov	výstupu hlavný	počet
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	Dopad	%
		% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	Dopad	%
		% podnikov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	Dopad	%
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	Dopad	%

6.3 ŠKOLSTVO A ŠPORT

Ciele a opatrenia		Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka
Cieľ 6.6.1	Budovanie a rozvoj školskej infraštruktúry.			
Opatrenie 6.6.1.1	Rekonštrukcia a rozšírenie priestorov knižnice.	Výmera zrekonštruovaných priestorov v m ²	výstupu	m ²
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku hlavný	počet
Opatrenie 6.6.1.2	Obstaranie počítačového vybavenia a napojenie na internet v priestoroch knižnice.	Počet pripojených počítačov k sieti Internet	výsledku hlavný	počet
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku hlavný	počet
Opatrenie 6.6.1.3	Realizácia vzdelávacích kurzov v oblasti výpočtovej techniky.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku hlavný	počet
		Počet realizovaných vzdelávacích kurzov	výsledku hlavný	počet

7 AKČNÝ PLÁN

Akčný plán je konkrétny a záväzný harmonogram činností súvisiacich s rozvojom obce v jednotlivých oblastiach sociálno-ekonomického rozvoja, vychádza zo stratégie, je jej logickou súčasťou a realizuje

Aktivity	Technické zabezpečenie IS.	50	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	4	nízky	obec Malé Hoste
	Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty.	50	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	3	nízky	obec Malé Hoste
Opatrenie 6.5.1.2	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Stav pripravenosti	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v obci.	40	rozpočet obce	4	nízky	obec Malé Hoste
	Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni.	25	rozpočet obce	3	nízky	obec Malé Hoste
Opatrenie 6.5.1.3	Podpora využívania Internetu v obci.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Stav pripravenosti	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zriadenie verejných prístupových bodov v obci.	50	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	4	nízky	obec Malé Hoste
	Budovanie verejného Internetu v obci.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	3	nízky	obec Malé Hoste

Cieľ 6.5.2 Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.						
Opatrenie 6.5.2.1	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Stav pripravenosti	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Realizácia kurzov na získanie ECDL spôsobilosti pre pracovníkov miestnej samosprávy.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	3	žiadny	obec Malé Hoste
Opatrenie 6.5.2.2	Podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov obce.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Stav pripravenosti	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov obce.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	4	nízky	obec, n.o.
	Realizácia kurzov na obsluhu a používanie obecného informačného a komunikačného systému.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	3	nízky	obec, n.o.
Opatrenie 6.5.2.3	Podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Stav pripravenosti	Dopad na rozpočet	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete.	podľa potreby	rozpočet obce, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	4	nízky	obec, n.o.

Ciele a opatrenia / Termín uskutočnenia			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Cieľ 6.5.1	Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.											
Opatrenie 6.5.1.1	Rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.											
Opatrenie 6.5.1.2	Zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.											

Vychádzajúc z vyššie zadaných cieľov, priorít a opatrení a na základe auditu pripravovaných projektových zámerov v réžii samosprávy, podnikateľskej sféry či neziskových a iných organizácií bol vypracovaný plán realizácie programu. Definuje, z akých prostriedkov by sa mali tieto zábery realizovať, kto by mal byť žiadateľom, určuje predpokladané časové rámce.

8.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. Sk)									
Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
Cieľ 6.1.4	Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.								
Opatrenie 6.1.4.1	22 700	11 350	8 513	2 838	2 838	0	0	11 350	0
Spolu	22 700	11 350	8 513	2 838	2 838	0	0	11 350	0

Časový horizont čerpania zdrojov									
Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
2007	5675	2838	2128	709	709	0	0	2838	0
2008	5675	2838	2128	709	709	0	0	2838	0
2009	5675	2838	2128	709	709	0	0	2838	0
2010	5675	2838	2128	709	709	0	0	2838	0
2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spolu	22700	11350	8513	2838	2838	0	0	11350	0

Finančné tabuľky prezentujú podiel spolufinancovania verejného a súkromného sektora v rámci jednotlivých opatrení.

Inovácie a technologické transfery

Finančná tabuľka pre súkromný sektor:

Celkom VZ + SZ	verejné zdroje (VZ)		súkromné zdroje (SZ)
	Celkom SR + EÚ		
100%	50%		50%

Podpora spoločných služieb pre podnikateľov

Finančná tabuľka pre verejný sektor:

Celkom VZ + VS	verejné zdroje (VZ)		verejný sektor (VS)
	Celkom SR + EÚ		
100%	95 %		5%

Podpora inovačných aktivít v podnikoch

Finančná tabuľka:

Celkom VZ + SZ	verejné zdroje (VZ)	súkromné zdroje (SZ)
	Celkom SR + EÚ	
100%	65%	35%

Zvyšovanie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike

Finančná tabuľka pre súkromný sektor :

Celkom VZ + SZ	verejné zdroje (VZ)	súkromné zdroje (SZ)
	Celkom SR + EÚ	
100%	50%	50%

Predpokladané zdroje čerpania z fondov EÚ - Operačný program KONKURENCIESCHOPNOSŤ A HOSPODÁRSKY RAST		
Prioritné osi programu	Opatrenia	Fond
1 Podpora konkurencieschopnosti podnikov a služieb najmä prostredníctvom inovácií	1.1 Inovácie a technologické transfery	ERDF
	1.2 Podpora spoločných služieb a infraštruktúry pre podnikateľov	
	1.3 Podpora inovačných aktivít v podnikoch	
	1.4 Zvyšovanie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike	
	1.5 Podpora podnikateľských aktivít v cestovnom ruchu	
	1.6 Podpora tvorby pracovných miest prostredníctvom rozvoja podnikania	
	1.7 Podpora druhospracovateľského potravinárskeho priemyslu	
2 Technická pomoc		ERDF

Predpokladané zdroje čerpania z fondov EÚ - REGIONÁLNY operačný program		
Prioritné osi programu	Opatrenia	Fond
1 Infraštruktúra vzdelávania	1.1 Rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia existujúcich vzdelávacích zariadení s cieľom zlepšenia podmienok vzdelávacieho procesu (materské, základné a stredné školy)	ERDF
2 Infraštruktúra sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately	2.1 Budovanie nových zariadení sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately a obstaranie ich vnútorného zariadenia	ERDF
	2.2 Rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia existujúcich zariadení sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately s cieľom zvýšenia kvality nimi poskytovaných služieb	
3 Infraštruktúra pamäťových a fondových inštitúcií na regionálnej a miestnej úrovni a revitalizácia pamiatkového fondu	3.1. Modernizácia regionálnej a miestnej infraštruktúry pamäťových a fondových inštitúcií	ERDF
	3.2 Revitalizácia a hospodárske využitie pamiatkových objektov v území	
4 Podpora konkurencieschopnosti a inovatívnej kapacity regiónov	4.1 Modernizácia a budovanie regionálnych komunikácií zaisťujúcich dopravnú obslužnosť regiónu	ERDF
	4.2 Regenerácia sídiel	
5 Infraštruktúra cestovného ruchu	5.1 Podpora a obnova infraštruktúry cestovného ruchu	ERDF
6 Infraštruktúra nekomerčných záchranných služieb	6.1 Rekonštrukcia, rozširovanie a opravy stavebného fondu nekomerčných záchranných služieb a modernizácia ich vnútorného vybavenia	ERDF
7 Technická pomoc		ERDF

8.2 INFORMATIZÁCIA OBCE

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. Sk)									
Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
Ciel' 6.5.1									
Opatrenie 6.5.1.1	100	100	75	25	20	0	5	0	0
Opatrenie 6.5.1.2	65	65	49	16	13	0	3	0	0
Opatrenie 6.5.1.3	50	50	38	13	10	0	3	0	0
Spolu	215	215	161	54	43	0	11	0	0

Časový horizont čerpania zdrojov									
Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
2007	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2008	25	25	19	6	5	0	1	0	0
2009	54	54	40	13	11	0	3	0	0
2010	54	54	40	13	11	0	3	0	0
2011	54	54	40	13	11	0	3	0	0
2012	29	29	22	7	6	0	1	0	0
2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spolu	215	215	161	54	43	0	11	0	0

Finančné tabuľky prezentujú podiel spolufinancovania verejného a súkromného sektora v rámci jednotlivých opatrení.

Finančná tabuľka pre verejný sektor:

Celkom VZ + VS	verejné zdroje (VZ)	verejný sektor (VS)
	Celkom SR + EÚ	
100%	95 %	5%

8.3 ŠKOLSTVO

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. Sk)									
Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
Ciel' 6.5.1	Budovanie a rozvoj školskej infraštruktúry.								
Opatrenie 6.5.1.1	370	370	278	93	74	0	19	0	0
Opatrenie 6.5.1.2	100	100	75	25	20	0	5	0	0

Opatrenie 6.5.1.3	200	200	150	50	40	0	10	0	0
Spolu	670	670	503	168	134	0	34	0	0

Časový horizont čerpania zdrojov

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje						Súkromné zdroje	EIB
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Národné verejné zdroje					
				Národné verejné zdroje spolu	Štátny rozpočet	Regionálne zdroje	Miestne zdroje		
A=B+H+CH	B=C+D	C	D=E+F+G	E	F	G	H	CH	
2007	93	93	69	23	19	0	5	0	0
2008	168	168	126	42	34	0	8	0	0
2009	168	168	126	42	34	0	8	0	0
2010	168	168	126	42	34	0	8	0	0
2011	75	75	56	19	15	0	4	0	0
2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2014	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spolu	670	670	503	168	134	0	34	0	0

Finančné tabuľky prezentujú podiel spolufinancovania verejného a súkromného sektora v rámci jednotlivých opatrení.

Finančná tabuľka pre verejný sektor:

Celkom VZ + VS	verejné zdroje (VZ)		verejný sektor (VS)
	Celkom SR + EÚ		
100%	95 %		5 %

Finančná tabuľka pre verejný sektor:

Celkom VZ + VS	verejné zdroje (VZ)		verejný sektor (VS)
	Celkom SR + EÚ		
100%	0 %		100 %

Predpokladané zdroje čerpania z fondov EÚ - Operačný program VZDELÁVANIE

Prioritné osi programu	Opatrenia	Fond
1 Moderné vzdelávanie pre znalostnú spoločnosť	1.1 Premena tradičnej školy na modernú	ESF
	1.2 Vysoké školy a výskum a vývoj ako motory rozvoja znalostnej spoločnosti	
	1.3 Celoživotné vzdelávanie pre všetkých ako základný princíp znalostnej spoločnosti	
	1.4 Zvyšovanie vzdelanostnej úrovne osôb s osobitými vzdelávacími potrebami so zreteľom na marginalizované rómske komunity	
3 Technická pomoc		ESF

Predpokladané zdroje čerpania z fondov EÚ - REGIONÁLNY operačný program

Prioritné osi programu	Opatrenia	Fond
1 Infraštruktúra vzdelávania	1.1 Rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia existujúcich vzdelávacích zariadení s cieľom zlepšenia podmienok vzdelávacieho procesu (materské, základné a stredné školy)	ERDF
2 Infraštruktúra sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately	2.1 Budovanie nových zariadení sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately a obstaranie ich vnútorného zariadenia	ERDF

	2.2 Rekonštrukcia, rozširovanie a modernizácia existujúcich zariadení sociálnych služieb a sociálnoprávnej ochrany a sociálnej kurately s cieľom zvýšenia kvality nimi poskytovaných služieb	
3 Infraštruktúra pamäťových a fondových inštitúcií na regionálnej a miestnej úrovni a revitalizácia pamiatkového fondu	3.1. Modernizácia regionálnej a miestnej infraštruktúry pamäťových a fondových inštitúcií	ERDF
	3.2 Revitalizácia a hospodárske využitie pamiatkových objektov v území	
4 Podpora konkurencieschopnosti a inovatívnej kapacity regiónov	4.1 Modernizácia a budovanie regionálnych komunikácií zaisťujúcich dopravnú obslužnosť regiónu	ERDF
	4.2 Regenerácia sídiel	
5 Infraštruktúra cestovného ruchu	5.1 Podpora a obnova infraštruktúry cestovného ruchu	ERDF
6 Infraštruktúra nekomerčných záchranných služieb	6.1 Rekonštrukcia, rozširovanie a opravy stavebného fondu nekomerčných záchranných služieb a modernizácia ich vnútorného vybavenia	ERDF
7 Technická pomoc		ERDF

9 ZABEZPEČENIE IS

Po schválení IS nastáva vlastná realizácia IS, jeho opatrení a úloh. Uskutočnenie aktivít uvedených v IS predpokladá určité finančné a administratívne zabezpečenie.

9.1 Finančné zabezpečenie IS

Finančné vyčíslenie jednotlivých aktivít sa v IS uvádza pri väčšine opatrení a aktivít, potrebných na naplnenie cieľov programu. Tie sú stanovené odhadom, konečné rozpočty budú súčasťou vykonávacích plánov. Pri schvaľovaní financovania jednotlivých úloh, vyplývajúcich z aktivít, sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj obce. Viaceré úlohy sa môžu realizovať v rámci bežnej prevádzky samosprávy, mnohé však vyžadujú náročnejšie finančné a personálne zdroje a spoluprácu s inými subjektami.

Potenciálne zdroje na realizáciu opatrení a úloh IS sú:

- vlastné zdroje – rozpočet obce,
- bankové úvery,
- štátne dotácie z účelových fondov,
- dotácie z výťažku lotérií,
- financie z Národných projektov (MPSVR, úrady práce sociálnych vecí a rodiny),
- štrukturálne a fondy,
- nadácie, neinvestičné fondy,
- účelové fondy zahraničných zastupiteľstiev v SR (holandské, americké, kanadské,...),
- Svetová banka,
- sponzoring podnikateľov, firiem, bankového sektora, súkromných osôb,
- združovanie prostriedkov verejnej a neverejnej sféry, atď.,

Štruktúra uvedených zdrojov bude závisieť na aktuálnej finančnej situácii obce ako aj na spoločensko-ekonomických podmienkach.

9.2 Administratívne zabezpečenie IS

Nevyhnutnou podmienkou plnenia programu je administratívne zabezpečenie jeho realizácie. Realizácia vyžaduje pravidelnú systematickú prácu skupín odborníkov a pracovníkov samosprávy.

10 MONITOROVANIE IS

Monitorovanie plnenia IS bude vykonávať Komisia strategického rozvoja. Koordinátorovi pre stratégiu pracovníci Útvaru budú pravidelne predkladať správy o postupe realizácie a príprave

projektov, o vlastnej činnosti a o iných aktivitách súvisiace s plnením IS. Koordinátor pre stratégiu bude predkladať na zasadnutia Výboru Správy o realizácii IS, pre posúdenie súladu aktivít s Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja. Výbor vydá k realizácii stanovisko, ktoré sa predloží poslancom na Mestské zastupiteľstvo pri schvaľovaní ročných rozpočtov.

Počas roka sa môže každý poslanec mestského zastupiteľstva oboznámiť s priebehom plnenia IS na Útvare strategického rozvoja alebo u Koordinátora pre stratégiu.

Hlavným hodnotiacim dokumentom IS bude *Správa o realizácii IS*, ktorú vypracuje Úvar strategického rozvoja.

Spôsob modifikovania IS

Predkladať návrhy na modifikovanie IS bude v právomoci Výboru pre IS. Koordinátor pre stratégiu môže tiež predkladať Výboru návrhy na doplnenie IS. Občania a inštitúcie môžu tiež v písomnej forme predložiť Útvary návrh na modifikovanie IS.

Na zasadnutia Výboru v termíne schvaľovania obecného rozpočtu predloží Koordinátor *Dopadovú analýzu plnenia IS*.

Doplnenie IS sa uskutoční formou vypracovania *Návrhu na doplnenie IS*, ktorý bude obsahovať konkrétne nové špecifické ciele, opatrenia, aktivity a úlohy. Návrh sa predloží na schválenie obecnému zastupiteľstvu. Ak doplnenie IS bude spojené s možnosťou získať finančné prostriedky, alebo bude vyvolané inou nevyhnutnou potrebou, môže sa kvôli tomu tiež iniciovať mimoriadne zasadnutie Výboru alebo obecného zastupiteľstva.

11 POUŽITÁ LITERATÚRA

1. Národný strategický referenčný rámec 2007 - 2013
2. PHSR Malé Hoste
3. <http://www.nsr.sk/operacne-programy/informatizacia-spolocnosti/>
4. Návrh inovačnej stratégie SR na roky 2007 až 2013

12 OBSAH

0 ÚVOD	1
1 ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU – VŠEOBECNÝ STAV	4
1.1. VEREJNÁ PODPORA INOVAČNÝCH AKTIVÍT OBCE MALÉ HOSTE V SÚČASNOSTI	9
2 VÍZIA INOVAČNEJ STRATÉGIE OBCE MALÉ HOSTE.....	10
3 PRIORITNÉ INOVAČNÉ OBLASTI OBCE	10
4 SWOT ANALÝZA	11
5 STRATEGICKÉ CIELE INOVAČNÉHO ROZVOJA	12
5.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ	13
5.2 INFORMATIZÁCIA OBCE.....	14
6 MERATEĽNÉ INDIKÁTORY	14
6.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ	15
7 AKČNÝ PLÁN	16
7.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ	17
7.2 INFORMATIZÁCIA.....	17
8 FINANČNÝ PLÁN INOVAČNEJ STRATÉGIE	17
8.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ	20
8.2 INFORMATIZÁCIA OBCE.....	21
8 ZABEZPEČENIE IS.....	22
8.1 FINANČNÉ ZABEZPEČENIE IS	24
8.2 ADMINISTRATÍVNE ZABEZPEČENIE IS.....	24
9 MONITOROVANIE IS.....	24
10 POUŽITÁ LITERATÚRA	25